

# HANDLEIDING

bij het

# CULTUREEL- ERFGOEDDECREET 2012

SUBSIDIES VOOR  
CULTUREEL-ERFGOEDPROJECTEN  
ONTWIKKELINGSGERICHTE PROJECTEN

KUNSTEN  
EN ERFGOED

Vlaamse overheid



# Inhoudstafel

1	Doelstelling	3
2	Een subsidie aanvragen	4
2.1.	Wie vraagt een subsidie aan	4
2.2.	Wat is de duurtijd van een project	4
2.3.	Waaruit bestaat een subsidieaanvraag	5
2.4.	Aan welke voorwaarden en criteria wordt een aanvraag getoetst	6
2.5.	Wanneer een aanvraag indienen	9
2.6.	Waar een aanvraag indienen	9
2.7.	Welke procedure doorloopt een aanvraag	10
3	Een subsidie toegekend	12
3.1.	Vermelding steun van de Vlaamse Gemeenschap	12
3.2.	Uitbetaling van de subsidie	12
3.3.	Hoe omgaan met subsidiemiddelen	12
3.4.	Eindverslag – evaluatie en controle	13
4	De financiële richtlijnen	15
4.1.	Werkingskosten	15
4.2.	Bewijzen van kosten	16
4.3.	Aankopen van activa	17
4.4.	Personeelskosten	18
4.5.	Kosten in functie van de doelstellingen en eventuele bijsturingen	18
4.6.	Tijdstip	19
4.7.	Adressering en herkomst van de bewijsstukken	19
4.8.	‘Overdreven’ kosten	19
4.9.	Uitbesteding van delen van het project	19
4.10.	Wat met de opbrengsten	20
4.11.	Hoe wordt de subsidie afgerekend	20
5.	Contactgegevens	21

# 1 Doelstelling

Projectsubsidies geven de mogelijkheid om interessante en relevante cultureel-erfgoedprojecten uit te voeren. De projecten hebben steeds de zorg voor of de ontsluiting van cultureel erfgoed als doel. Er zijn vier soorten projectsubsidies, elk met een aparte handleiding:

1. subsidies voor ontwikkelingsgerichte projecten met het oog op de zorg voor en de ontsluiting van het cultureel erfgoed;
2. subsidies voor internationale projecten met het oog op de zorg voor en de ontsluiting van het cultureel erfgoed;
3. subsidies voor cofinanciering die door een internationale instantie of organisatie geëist wordt voor de uitvoering van een internationaal project;
4. subsidies voor het uitgeven van een niet-periodieke cultureel-erfgoedpublicatie.

Met subsidies voor ontwikkelingsgerichte projecten wil de Vlaamse Gemeenschap cultureel-erfgoedprojecten die relevant zijn voor Vlaanderen mogelijk maken en versterken. De noemer 'ontwikkelingsgerichte cultureel-erfgoedprojecten' dekt een zeer brede lading. Het gaat over projecten die de ontwikkeling van het veld of een deelsector beogen of die inspelen op nieuwe tendensen en methodieken. Het kunnen bv. tentoonstellingsprojecten, inventarisatieprojecten, onderzoeksprojecten, experimentele projecten rond publieksontsluiting of nieuwe technologieën zijn.

Voor ontwikkelingsgerichte projecten ligt de meerwaarde voor een groot stuk in de wijze waarop de ervaringen en de resultaten worden teruggekoppeld en ter beschikking gesteld van het cultureel-erfgoedveld in Vlaanderen. Het is belangrijk dat de opgedane expertise niet verloren gaat. De nazorg van een project maakt integraal deel uit van het project. De klemtoon van deze projecten ligt op het belang van het project voor de ontwikkeling van het brede cultureel-erfgoedveld. Originele en kleinschalige projecten met een duidelijke voorbeeldwerking voor Vlaanderen krijgen met deze projectsubsiëring kansen.

De schaalgrootte, de voorbeeldwerking en de reikwijdte van het project zijn criteria die worden afgetoetst. Zoals hierboven vermeld kan de landelijke relevantie zowel betrekking hebben op de collectie als op de methodiek, de doelgroep, de uniciteit, enz. van het project.

# 2

## Een subsidie aanvragen

### 2.1. Wie vraagt een subsidie aan

Elke organisatie met rechtspersoonlijkheid en zonder winstgevend doel kan op basis van het Cultureel-erfgoeddecreet een projectsubsidie aanvragen voor een ontwikkelingsgericht project. Het kan gaan om een vzw of stichting, een gemeente of provincie, een archiefinstelling, museum of erfgoedvereniging, een universiteit, hogeschool of andere onderwijsinstelling, een socioculturele vereniging of organisatie uit de (amateur)kunstensector enz.

Bij de uitvoering van het project moeten de basisprincipes van de cultureel-erfgoedzorg gerespecteerd worden. Van organisaties die de zorg voor of de ontsluiting van cultureel erfgoed als kerntaak hebben, wordt verwacht dat ze deze basisprincipes kennen. Andere aanvragers zijn verplicht om met een cultureel-erfgoedorganisatie samen te werken. Deze cultureel-erfgoedorganisatie moet een kwaliteitslabel ontvangen hebben of gesubsidieerd worden voor de personeels- en werkingskosten op basis van het Cultureel-erfgoeddecreet. Dit moet het project een garantie bieden naar continuïteit en een kwaliteitsvolle zorg voor en ontsluiting van het cultureel erfgoed. Op onze website vindt u een overzicht van de organisaties met een kwaliteitslabel en van de gesubsidieerde organisaties in het kader van het Cultureel-erfgoeddecreet.

De Vlaamse Gemeenschap betaalt de projectsubsidie steeds uit aan een organisatie met rechtspersoonlijkheid. Als basisregel geldt dat een en dezelfde rechtspersoon de subsidie aanvraagt en verantwoordt. Voor de Vlaamse Gemeenschap draagt deze rechtspersoon de eindverantwoordelijkheid voor de uitvoering en evaluatie van het project. Als de organisatie de subsidie 'in pand' geeft bij een financiële instelling, als dekking voor een krediet, brengt zij het departement hiervan op de hoogte en bezorgt ze het departement een kopie van het inpandgevingscontract. Betalingen worden dan rechtstreeks gestort aan de financiële instelling waar de subsidie in pand werd gegeven.

### 2.2. Wat is de duurtijd van een project

Een projectsubsidie wordt toegekend ter ondersteuning van een activiteit die qua opzet of doelstelling én in tijd kan worden afgebakend. Een project is per definitie eindig. Het kan dus niet jaar na jaar worden voortgezet. Ofwel eindigt het project ofwel wordt het in de structurele werking opgenomen. Als de organisatie de uitvoering van het project in de structurele werking wenst te verankeren, verwacht het departement dat de aanvrager bij het begin van het project meldt hoe hij of zij dat plant te doen. Gelet op de duurzaamheid van de projectresultaten is het belangrijk om deze in te bedden in de dagelijkse werking.

Er kan op hetzelfde moment maar één projectsubsidie worden aangevraagd voor eenzelfde project. Een project dat over meerdere jaren loopt kan in verschillende fasen worden opgesplitst. Maximaal drie opeenvolgende fasen kunnen projectmatig worden ondersteund. Wanneer een project over meerdere jaren loopt en bijgevolg in verschillende fasen is opgesplitst, dient u elk jaar een projectsubsidie aan te vragen voor een volgende fase. De pro-

jectfase moet ten laatste afgerond zijn op 1 juli van het jaar volgend op het jaar waarin de fase van het project is gestart.

Bij een project dat over meerdere jaren loopt, beschrijft u bij de eerste aanvraag voor een projectsubsidie het volledige project en bevat het aanvraagdossier de volledige planning, de begroting en het financieringsplan. Het toekennen van een projectsubsidie voor één fase betekent niet dat ook voor een volgende fase een projectsubsidie zal worden toegekend. Elke fase dient opnieuw te worden aangevraagd en wordt afzonderlijk beoordeeld. Hierbij wordt rekening gehouden met de uitvoering van de voorgaande fase(n). Het is dan ook essentieel om een tussentijdse evaluatie van de voorgaande fase(n) op te nemen in de aanvraag voor een volgende projectsubsidie. Bovendien is het belangrijk bij meergefasige projecten om aan het einde van elke fase telkens voldoende tussentijdse resultaten en *deliverables* op te nemen in de projectplanning.

### 2.3. Waaruit bestaat een subsidieaanvraag

De organisatie dient een aanvraag tot subsidiëring in bij het departement.

Het is belangrijk dat de organisatie die een projectsubsidie aanvraagt, een volledig, helder geformuleerd en goed gestructureerd dossier opstelt. Zowel het departement als de beoordelingscommissie gebruiken dit dossier om het project te toetsen aan de doelstellingen en de criteria van het Cultureel-erfgoeddecreet. Het is voor het departement en de beoordelingscommissie handiger om een goed gestructureerde aanvraag aan deze criteria te toetsen dan een aanvraag waarbij ze de noodzakelijke informatie in talrijke bijlagen moeten gaan zoeken.

Om er voor te zorgen dat u alle noodzakelijke informatie aanlevert is er een aanvraagformulier voor ontwikkelingsgerichte projecten. Dit formulier gaat vergezeld van een bijlage waarin de projectbegroting opgenomen wordt en (indien van toepassing) van één of meerdere partnerfiches. U kan het formulier en de bijlagen downloaden van de website [www.vlaanderen.be/erfgoed](http://www.vlaanderen.be/erfgoed). Indien het departement wijzigingen aanbrengt in het formulier of de bijlagen, dan moet het aangepaste document uiterlijk drie maanden voor de uiterste indiendatum beschikbaar zijn op de website.

Een eerste vereiste voor een goed aanvraagdossier is een duidelijke omschrijving van de inhoud van het project: wat, hoe, met wie, enz. moet in de subsidieaanvraag helder worden omschreven. Aangezien een project afgebakend is in tijd en opzet, en een duidelijk doel heeft, is het belangrijk dat de doelstellingen en resultaten correct worden omschreven. Het dossier moet ook de effecten op lange termijn beschrijven die de organisatie met het project wil bereiken. Houd bij het beschrijven van het project rekening met de criteria (zie infra), bijvoorbeeld met betrekking tot de gebruikte methodiek, de gekozen doelgroepen of de landelijke relevantie. Ook de voorgeschiedenis van het project dient u te omschrijven. De eventuele projectpartners dienen op een volledige manier hun inhoudelijke, methodische of financiële inbreng te verduidelijken in een partnerfiche, die u als aparte bijlage kan downloaden op de website.

Een goede projectplanning is een tweede vereiste. Houd rekening met het feit dat er vier maanden verstrijken tussen de aanvraag en de beslissing van de minister over het al dan niet toekennen van de projectsubsidie. Als u zeker wilt zijn van de projectsubsidie voordat u met het project een aanvang neemt, legt u de startdatum van het project beter niet vóór de datum van bekendmaking van de beslissing van de minister. Een ontwikkelingsgericht project moet altijd verantwoord worden uiterlijk drie maanden na het beëindigen van het project en uiterlijk op 1 oktober van het jaar dat volgt op het jaar waarin het project van start gaat. Ook dit dient u in rekening te nemen bij de projectplanning.

Het dossier van een ontwikkelingsgericht project bevat uiteraard ook een heldere en goed onderbouwde begroting van de kosten en de opbrengsten voor de uitvoering van het project. Lees de financiële richtlijnen in deze handleiding dan ook aandachtig vooraleer u de begroting opstelt. De begroting met toelichting is een zeer belangrijk element bij de beoordeling van uw aanvraag. U moet de verschillende kosten en opbrengsten zo veel mogelijk in detail bespreken zodat hieruit een beeld gevormd kan worden over de concrete financiering van het project. U kunt dit onderbouwen door offertes, berekeningswijze, gelijkaardige kostenberekeningen, e.d. mee te delen of als bijlagen bij de aanvraag te voegen.

Samengevat:

Het aanvraagdossier bestaat uit:

- het ingevulde **aanvraagformulier**, met daarin de volgende informatie:
  - de volledige gegevens van de aanvrager;
  - de volledige beschrijving van het project;
  - doelstellingen, resultaten en de effecten op langere termijn;
  - doelgroep(en);
  - gebruikte methodiek(en);
  - timing en stappenplan;
  - toelichting bij de projectbegroting
- bijlage 1: de grondig onderbouwde **begroting** met raming van kosten en opbrengsten. Voor het opstellen van de begroting wordt een afzonderlijk Excel formulier ter beschikking gesteld op de website;
- bijlage 2: (indien van toepassing) **partnerfiche(s)** met verduidelijking van de inbreng per partner. Uit de fiches dient een duidelijk engagement te blijken en elke fiche moet door de partner in kwestie ondertekend te zijn. Voor het opstellen van de partnerfiche wordt een afzonderlijk sjabloon ter beschikking gesteld op de website.

Er kunnen inhoudelijk relevante bijlagen worden toegevoegd. Zo kunnen afspraken of contracten die de uitbesteding van projectdelen aan derden betreffen (bv. bij digitalisering), best bijgevoegd worden.

Doordat de aanvraag gebeurt door een rechtspersoon wordt het formulier ondertekend door één of meerdere personen die de rechtspersoon in overeenstemming met de statuten rechtsgeldig kunnen verbinden. Het is belangrijk dat steeds een correct ondertekend aanvraagformulier ingediend wordt.

## 2.4. Aan welke voorwaarden en criteria wordt een aanvraag getoetst

### 2.4.1. Voorwaarden

Om in aanmerking te komen voor een projectsubsidie moet de aanvrager voldoen aan volgende **ontvankelijkheidsvoorwaarden**:

1. Beschikken over een rechtspersoonlijkheid zonder winstgevend doel.
2. Een aanvraag indienen:
  - voor een project dat aanvangt in de eerste jaarhelft: uiterlijk op 15 september van het jaar dat voorafgaat aan het jaar waarin het project aanvangt.
  - voor een project dat aanvangt in de tweede jaarhelft: uiterlijk op 1 maart van het jaar waarin het project aanvangt.

De aanvraag bevat minstens de informatie op basis waarvan de toepasselijke subsidiëeringsvoorwaarden en criteria getoetst kunnen worden.

Daarnaast gelden de volgende **subsiëeringsvoorwaarden**:

1. Projecten van cultureel-erfgoedorganisaties die op basis van dit decreet een werkingssubsidie ontvangen komen niet in aanmerking voor subsidiëring.

Voor organisaties die de zorg voor en de ontsluiting van het cultureel erfgoed niet als kern-taak hebben, is samenwerking verplicht met een collectiebeherende cultureel-erfgoedorganisatie die beschikt over een kwaliteitslabel op basis van dit decreet of met een cultureel-erfgoedorganisatie die op basis van dit decreet een werkingssubsidie ontvangt.

#### 2.4.2. Criteria

De minister beslist of een project wordt gesubsidieerd. Deze beslissing wordt gemotiveerd door de minister. In het decreet zijn daarom criteria opgenomen waaraan een project wordt getoetst. De minister laat zich bijstaan door een beoordelingscommissie die hem of haar een advies geeft. De beoordelingscommissie toetst de aanvragen aan de criteria in het decreet. De samenstelling van de commissies kan u terugvinden op onze website [www.vlaanderen.be/erfgoed](http://www.vlaanderen.be/erfgoed). Indien u het aanvraagformulier, eveneens te vinden op onze website, volledig invult dan komen alle criteria aan bod.

Een ontwikkelingsgericht project wordt aan de volgende zeven criteria getoetst:

### **1. de kwaliteit van het inhoudelijke concept en de concrete uitwerking**

Over uw project kan u zich bv. de volgende vragen stellen:

- Is het concept duidelijk en inhoudelijk sterk?
- Hoe past het concept binnen het Vlaamse cultureel-erfgoedbeleid?
- Sluit het inhoudelijk concept aan bij de ontwikkeling van de organisatie en het cultureel-erfgoedveld?
- Is de concrete uitwerking helder?
- Wordt er een stappenplan gehanteerd?
- Is er een begeleidende projectwerkgroep?
- Hoe gebeurt de evaluatie?
- Worden de basisprincipes van de cultureel-erfgoedzorg en –ontsluiting correct gehanteerd?
- Is er voldoende aandacht voor duurzaamheid? Duurzaamheid moet een essentieel aspect zijn van elk cultureel-erfgoedproject. Duurzaamheid kan op verschillende manieren aanwezig zijn in een project. Zo kan het onder meer gaan om het in stand houden van het cultureel erfgoed. Duurzaamheid kan echter ook slaan op het garanderen van een blijvende toegankelijkheid. De aanpak van digitalisering speelt hierbij een belangrijke rol. Het project moet erop gericht zijn duurzame resultaten op te leveren, die voldoende gedeeld en verspreid worden. Daarnaast impliceert duurzaamheid dat de aanvrager in de werking aandacht heeft voor het milieu en de omgeving. De Vlaamse overheid verwacht dat in de cultureel-erfgoedwerking een ecologisch bewustzijn ingebouwd wordt. Duurzaamheid heeft ook een sociale kant, gericht op sensibilisering en participatie.

### **2. de voorbeeldwerking**

Over uw project kan u zich bv. de volgende vragen stellen:

- Is het inhoudelijk concept vernieuwend?
- Op welke manier kan het project een voorbeeld zijn voor het cultureel-erfgoedveld?

- Zijn er reeds gelijkaardige projecten gekend of gesubsidieerd?
- Is de organisatie sterk genoeg om een voorbeeldwerking uit te dragen?
- Werd de voorbeeldwerking voorafgaand onderzocht?

### **3. de samenwerking en netwerking met andere culturele actoren in het binnen- en buitenland**

Over uw project kan u zich bv. de volgende vragen stellen:

- Met welke actoren wordt samengewerkt?
- Met welke relevante actoren wordt (nog) niet samengewerkt?
- Is er een duidelijke taakverdeling?

### **4. de haalbaarheid**

Over uw project kan u zich bv. de volgende vragen stellen:

- Hoe worden de verschillende stappen omschreven?
- Is er een duidelijke link met de beschikbare en nodige middelen?
- Is er voldoende expertise aanwezig om het project te realiseren?
- Is de timing duidelijk en haalbaar?
- Is er voldoende draagvlak (financieel én inhoudelijk) aanwezig om het project te realiseren?

### **5. het gedegen zakelijke beheer, de financiële onderbouw en het realiteitsgehalte van de begroting. De noodzaak voor een projectsubsidie dient aangetoond te worden in de begroting, rekening houdend met de eigen ontvangsten uit het project**

Over uw project kan u zich bv. de volgende vragen stellen:

- Is de begroting en de financiële onderbouw helder?
- Is de begroting correct?
- Is de begroting gedetailleerd genoeg?
- Voldoet het zakelijk beheer en de financiële onderbouw?
- Zijn alle posten op de begroting noodzakelijk?
- Is de begroting zodanig opgesteld dat de afrekening optimaal kan gecontroleerd worden?
- Is de begroting conform de financiële richtlijnen opgesteld?
- Zijn er andere financiële partners?
- Zijn er positieve/negatieve ervaringen met afrekeningen in het verleden?
- Worden de middelen op een efficiënte manier ingezet?
- Is de organisatiestructuur kwaliteitsvol?
- Zijn er voldoende personele middelen voor de uitvoering van het project?

### **6. de landelijke relevantie van het project<sup>1</sup>**

---

<sup>1</sup> Rekening houdend met het complementaire cultureel-erfgoedbeleid tussen de Vlaamse Gemeenschap, de provincies en de steden en gemeenten subsidieert de Vlaamse Gemeenschap enkel cultureel-erfgoedprojecten met een relevantie voor gans Vlaanderen. De landelijke relevantie van het project is bijgevolg een criterium.

Dit betekent niet dat projectsubsidies enkel zijn voorbehouden voor meer grootschalige projecten. Ook een kleiner project kan een meerwaarde voor Vlaanderen betekenen. De landelijke relevantie kan



Over uw project kan u zich bv. de volgende vragen stellen:

- Heeft dit project een landelijke relevantie?
- Op welke manier wordt die relevantie in het projectdossier uitgewerkt?
- Hoe wordt expertise en informatie uitgewisseld met het cultureel-erfgoedveld? Werd de landelijke relevantie voorafgaand onderzocht? Hoe groot is het draagvlak voor het project?

## **7. de interactie met het publiek of een duidelijk omschreven doelgroep.**

Over uw project kan u zich bv. de volgende vragen stellen:

- Wordt in het projectplan voldoende aandacht geschonken aan de doelgroepen en worden deze duidelijk afgebakend?
- Hoe groot is het draagvlak voor het project bij de beoogde doelgroepen?
- Is er oog voor de gemeenschapsvormende aspecten van het project?
- Wordt de interactie met het publiek op een vernieuwende manier ingevuld?
- Is er een evaluatie voorzien m.b.t. het bereiken van doelgroepen in het project?

## **2.5. Wanneer een aanvraag indienen**

Een aanvraag voor een projectsubsidie kan tweemaal per jaar ingediend worden. Op 15 september voor projecten die starten in de eerste helft van het volgende jaar, en op 1 maart voor projecten die starten in de tweede helft van hetzelfde jaar.

<b>STARTDATUM PROJECT</b>	<b>UITERSTE INDIENDATUM</b>
Tussen 01/01/20XX en 30/06/20XX Tussen 01/07/20XX en 31/12/20XX	15/09/20XX-1 01/03/20XX

## **2.6. Waar een aanvraag indienen**

Een aanvraag dient u in op het volgende adres:

Departement Cultuur, Jeugd, Sport & Media  
Afdeling Cultureel Erfgoed  
Arenbergstraat 9  
1000 BRUSSEL

Een aanvraagdossier dient u digitaal in en ook steeds op papier in 15 exemplaren. Zorg er zeker voor dat het digitale en het papieren exemplaar identiek is en dezelfde informatie bevat.

De minister vraagt een advies over elke aanvraag voor een subsidie aan een beoordelingscommissie. Elk lid van deze commissie ontvangt een exemplaar van jouw aanvraag. Bijlagen zoals publicaties en documentatie hoeft u maar in één exemplaar te bezorgen. Deze informatie wordt tijdens de commissievergadering aan de leden ter inzage voorgelegd.

---

tot uiting komen in de voorbeeldwerking, het belang van het cultureel erfgoed, de vernieuwende methodiek, de uniciteit of in het publieksbereik.

De digitale versie mailt u naar [cultureelerfgoed@vlaanderen.be](mailto:cultureelerfgoed@vlaanderen.be):

- aanvraagformulier in MS Word of PDF.
- bijlage projectbegroting in MS Excel aanleveren (niet in PDF)
- bijlage partnerfiche in MS Word of PDF

Zorg er bij PDF-bestanden voor dat het NIET om een ingescand document gaat. Door het omzetten van het originele document naar PDF blijft het document doorzoekbaar. U voegt nadien een handtekening toe aan de PDF (vb. via het programma 'Acrobat Reader' (tabblad 'Bestand')). Meer info op [www.projectcest.be/index.php/PDF](http://www.projectcest.be/index.php/PDF)

Met uiterste indiendatum wordt de datum van de poststempel bedoeld. Opsturen op die datum kan dus nog. Anders gezegd: het dossier komen afgeven in de Arenbergstraat 9 op die dag om tijd te winnen hoeft niet.

## 2.7. Welke procedure doorloopt een aanvraag

Alle dossiers voor eenzelfde jaarhelft doorlopen samen de beslissingsprocedure. Die duurt ongeveer vier maanden, van ontvangst tot beslissing. Als u zeker wilt zijn van de projectsubsidie voor u met het project van start gaat, houdt u hier beter rekening mee.

Het departement en de beoordelingscommissie Cultureel-erfgoedprojecten en Cultureel-erfgoedconvenants onderzoeken of de projectaanvraag voldoet aan de voorwaarden en criteria. Het departement maakt een ontwerp van beslissing op en bezorgt dit aan de minister. Vervolgens beslist de minister over het al dan niet toekennen van een projectsubsidie en de hoogte ervan.

Omgezet in een stappenplan ziet de procedure voor een aanvraag van een projectsubsidie er als volgt uit:

STAP	BESCHRIJVING	TERMIJN
1	Bezorgen van de aanvraag voor een projectsubsidie aan het departement	Zie supra
2	Ontvankelijkheid	
2.1	Het departement gaat na of de aanvraag tijdig en volledig is ingediend en of de aanvrager een projectsubsidie mag aanvragen	
2.2	Het departement meldt de aanvrager per aangetekende brief of elektronisch of de aanvraag al dan niet ontvankelijk is, met eventueel de reden van niet-ontvankelijkheid	Uiterlijk 15 dagen na uiterste indiendatum
3	Onderzoek en advisering	
3.1	Onderzoek op stukken door het departement en de commissie	
3.2	Opstellen advies door de commissie	
4	Ontwerp van Beslissing	
	Het departement stelt op basis van het advies van de beoordelingscommissie een ontwerp van beslissing op over de aanvraag (zakelijk, beheersmatig en inhoudelijk) en legt dit ontwerp van beslissing voor aan de minister	
5	Principiële beslissing	
	De minister beslist of een subsidie al dan niet wordt	

	toegekend <sup>2</sup>	
6	Financiële goedkeuring	
	Het departement stelt de individuele subsidiebesluiten op, de dossiers doorlopen nog een financiële goedkeuringsprocedure (advies Inspectie van Financiën, vastlegging van de kredieten ...)	
7	Definitieve beslissing	
	De minister ondertekent de subsidiebesluiten, op dat moment is de subsidie definitief toegekend	Uiterlijk 1 juli (bij indiendatum 1 maart) of 15 januari (bij indiendatum 15 september)
8	Melding beslissing	
	Het departement brengt de aanvrager op de hoogte van de beslissing van de minister. De aanvrager ontvangt een kopie van het subsidiebesluit en een betalingskalender	Max. 15 dagen na de beslissing

---

<sup>2</sup> Rekening houdend met het advies van de beoordelingscommissie, met het ontwerp van beslissing opgesteld door het departement en de budgettaire ruimte op de begroting van de Vlaamse Gemeenschap kan de minister beslissen een lagere subsidie toe te kennen dan gevraagd. Een toegekende subsidie bedraagt nooit meer dan het gevraagde bedrag.

# 3

## Een subsidie toegekend

### 3.1. Vermelding steun van de Vlaamse Gemeenschap

In alle gedrukte en digitale communicatie, bij elke mededeling, verklaring of publicatie en presentatie die tot stand is gekomen in uitvoering van het project, wordt de steun van de Vlaamse Gemeenschap vermeld door de standaardlogo's en de bijbehorende tekst en baselines te gebruiken die zijn vastgesteld door de Vlaamse Regering. U vindt deze logo's op de website [www.vlaanderen.be/erfgoed](http://www.vlaanderen.be/erfgoed).

### 3.2. Uitbetaling van de subsidie

De subsidie wordt in twee schijven uitbetaald:

1. 90% van het toegekende bedrag na de ondertekening van het subsidiebesluit. Dit is een voorschot op de subsidie;
2. 10% na controle van het inhoudelijke en het financiële verslag. Dit is het saldo van het subsidiebedrag.

Nadat de minister een principiële beslissing heeft genomen wordt deze beslissing voorgelegd aan de financiële inspectiedienst van de Vlaamse overheid. Pas na de financiële goedkeuring wordt het subsidiebesluit ondertekend door de minister en kan de procedure voor uitbetaling van de subsidie opgestart worden. Het duurt dan doorgaans 4 tot 6 weken vóórdat het voorschot gestort wordt op de rekening van de begunstigde.

### 3.3. Hoe omgaan met subsidiemiddelen

De projectsubsidie mag uitsluitend gebruikt worden voor de realisatie van het project zoals dat in het aanvraagdossier staat beschreven en in het subsidiebesluit wordt vermeld. Subsidies zijn publieke middelen. Dit brengt de verplichting met zich mee dat deze middelen op een verantwoorde wijze beheerd moeten worden.

Dit vertaalt zich in volgende principes op het vlak van aankopen van goederen of diensten:

1. de begunstigde moet zich voldoende informeren over welke mogelijkheden er zijn om een bepaald goed of dienst aan te kopen;
2. er wordt steeds gekozen voor de meest 'voordelige' mogelijkheid.

Voor een bestelling voor een significant bedrag worden vooraf minstens drie offertes gevraagd. Achteraf moet aantoonbaar zijn op basis van welke criteria een bepaalde offerte gekozen werd.

Bij de keuze van een offerte of de bepaling van de meest 'voordelige' mogelijkheid kunnen ook andere criteria meespelen dan de prijs.

Ook binnen de werking zelf van de organisatie die het project uitvoert, moeten de nodige voorzorgsmaatregelen genomen worden opdat de subsidiemiddelen op een verantwoorde wijze beheerd worden.

1. Er worden duidelijke afspraken gemaakt wie de bevoegdheid heeft om te beslissen over uitgaven of andere engagementen en hoever deze bevoegdheid reikt (voorbeeld: tot op een bepaald bedrag beslist de projectcoördinator; boven dit bedrag beslist de raad van bestuur).
2. Functiescheiding: het is aangewezen dat een andere persoon de betalingen uitvoert dan diegene die over de uitgaven beslist.
3. De organisatie zorgt steeds voor intern toezicht op de uitvoering van het project, zowel op inhoudelijk als op financieel vlak (voorbeeld: een projectcoördinator rapporteert periodiek aan de raad van bestuur over de vordering van het project en legt verantwoording af voor de gemaakte kosten).
4. Functiescheiding: diegene die instaat voor het toezicht is niet direct betrokken bij de uitvoering van het project (voorbeeld: een projectcoördinator zetelt niet in de raad van bestuur die instaat voor het toezicht).

### 3.4. Eindverslag – evaluatie en controle

Een projectsubsidie wordt toegekend voor de realisatie van specifieke doelstellingen. Na afloop van het project wordt aan de hand van het eindverslag geëvalueerd of de doelstellingen al dan niet gehaald werden.

Als het aanvraagdossier goed is opgesteld, de doelstellingen helder zijn geformuleerd, de effecten en beoogde resultaten goed worden omschreven en de begroting realistisch is ingeschat, vormt het aanvraagdossier de basis voor de aanvrager om een eindverslag op te stellen. Op de website [www.vlaanderen.be/erfgoed](http://www.vlaanderen.be/erfgoed) vindt u een formulier voor dit eindverslag. Het eindverslag bestaat uit een inhoudelijk en financieel verslag. Beide verslagen worden door het departement vergeleken met het oorspronkelijke aanvraagdossier en de doelstellingen, resultaten, effecten en begroting die daarin waren opgenomen. Het departement heeft ook het recht om ter plaatse de uitvoering van het project, de financiële afhandeling en de bewijsstukken na te kijken.

In het inhoudelijke verslag geeft u aan hoe het project werd uitgevoerd, welke resultaten werden bereikt en wat de oorzaken zijn van een eventuele vertraging of slechts gedeeltelijke uitvoering. Wanneer het project niet het beoogde resultaat opleverde en daar onvoldoende verantwoording voor wordt afgelegd, wordt het saldo niet uitbetaald en kan het voorschot of een deel ervan worden teruggevorderd.

Het financiële verslag bevat een eindafrekening van het project met aan de ontvangstenzijde alle opbrengsten (subsidies, verkoop tickets, brochures, intresten, sponsoring ...) en aan de uitgavenzijde alle kosten verbonden aan het project. Bij het financiële verslag worden de verantwoordingsstukken (kopieën van facturen, schuldvorderingen, individuele loonfiches, contracten, kasstukken ...) als bewijs van opbrengsten en kosten gevoegd. Om het financiële verslag correct op te stellen, is het nodig om de financiële richtlijnen grondig door te nemen.

Het eindverslag moet binnen drie maanden na het beëindigen van het project worden ingediend en ten laatste op 1 oktober van het jaar volgend op de toekenning van de subsidie.

Een voorbeeld:

AANVRAAG	STARTDATUM PROJECT	EINDDATUM PROJECT	VERANTWOORDING
----------	-----------------------	----------------------	----------------

15 september 20xx*	1 februari 20xx+1	1 november 20xx+1	1 februari 20xx+2 **
15 september 20xx *	1 februari 20xx+1	1 januari 20xx+2	1 april 20xx+2 **
15 september 20xx *	1 februari 20xx+1	1 juli 20xx+2	1 oktober 20xx+2 ***
1 maart 20xx+1 *	1 september 20xx+1	1 januari 20xx+2	1 april 20xx+2 **
1 maart 20xx+1 *	1 september 20xx+1	1 juli 20xx+2	1 oktober 20xx+2 ***

\* de subsidie wordt toegekend in 2015 op het budget van 20xx+1

\*\* verantwoording binnen drie maanden na afloop van het project

\*\*\* verantwoording uiterlijk op 1 oktober

Het eindverslag en de verantwoordingsstukken worden ingediend in twee exemplaren en digitaal (mailen naar [cultureelerfgoed@vlaanderen.be](mailto:cultureelerfgoed@vlaanderen.be)).

Zorg er bij PDF-bestanden voor dat het NIET om een ingescand document gaat. Door het omzetten van het originele document naar PDF blijft het document doorzoekbaar. U voegt nadien een handtekening toe aan de PDF (vb. via het programma 'Acrobat Reader' (tabblad 'Bestand')). Meer info op [www.projectcest.be/index.php/PDF](http://www.projectcest.be/index.php/PDF)

Het eindverslag dient u in op het volgende adres:

Departement Cultuur, Jeugd, Sport & Media  
Afdeling Cultureel Erfgoed  
Arenbergstraat 9  
1000 BRUSSEL

Het departement neemt, in samenwerking met FARO. Vlaams steunpunt voor cultureel erfgoed, het initiatief om projecten te ontsluiten via een online **projectenbank**. Deze projectenbank wordt door FARO beheerd en bevat informatie over alle projecten die binnen het Cultureel-erfgoeddecreet worden gesubsidieerd. Elke aanvrager aan wie een projectsubsidie toegekend wordt, wordt uitgenodigd om zijn project in te geven in de databank. Alle informatie staat op <http://www.faronet.be/help/project-aanmaken>.

# 4

## De financiële richtlijnen

Onderstaande financiële richtlijnen worden door het departement gehanteerd bij de financiële evaluatie van de uitvoering van het project. Hieronder vindt u een toelichting welke kosten al dan niet in aanmerking komen, wat te doen indien bepaalde onderdelen van het project uitbesteed worden aan derden en welke opbrengsten u moet aangeven.

Indien de richtlijnen voor de financiële afrekening niet worden gevolgd, kan het departement (een deel van) de subsidie terugvorderen. Goedkeuring van een project door de minister betekent immers niet dat alle kosten opgenomen in de begroting worden aanvaard. Pas nadat de afrekening ingediend wordt, kan het departement vaststellen of een in de begroting opgenomen kost al dan niet subsidieerbaar is. De ingediende kosten moeten conform zijn aan de hieronder beschreven richtlijnen.

### 4.1. Werkingskosten

De Vlaamse Gemeenschap beschouwt een project als een activiteit die aanvullend op een bestaande werking uitgevoerd wordt. **Kosten die al gemaakt worden in het kader van de bestaande werking kunnen niet aangerekend worden op het project** en worden als niet-subsidieerbare kosten beschouwd. Voorbeelden hiervan zijn:

- de kost van personeel dat vast in dienst is;
- huur;
- bureaumateriaal;
- verzekeringen;
- elektriciteit, gas en water;
- telefonie en internetkosten;
- boekhouding ...

Enkel indien objectief aangetoond kan worden dat een kost het gevolg is van het project wordt deze aanvaard. Dit moet aangetoond worden met een kostenbewijs dat enkel betrekking heeft op het project – het is dus niet toegelaten kostenbewijzen te verdelen over zowel de werking als het project.

Voorbeelden:

- een vast personeelslid wordt vervangen voor de duur van het project. De kost van de vervanger kan in dit geval ingebracht worden;
- er wordt bijkomende ruimte gehuurd voor het project. Indien hiervan een apart kostenbewijs is kan dit ingebracht worden;
- een grote mailingopdracht wordt uitbesteed aan een drukker. De factuur van de drukker kan ingebracht worden.

Een ondersteunende organisatie (vriendenvereniging) wordt beschouwd als een verlengde van de werking van de organisatie zelf. Kosten aangerekend door een ondersteunende or-

ganisatie (waaronder o.a. personeelskosten, overheadkosten en de huur van lokalen en za-  
len), worden daarom niet aanvaard.

## 4.2. Bewijzen van kosten

Kosten waarvoor u geen geldige bewijsstukken kan voorleggen, worden niet aanvaard.

Bij het financiële eindverslag voegt u een kopie toe van de verantwoordingsstukken als be-  
wijs van de gemaakte kosten. Geldige bewijsstukken zijn onder meer facturen, loonstaten  
en kastickets.

### *Enkel effectief betaalde bewijsstukken komen in aanmerking*

Alle bewijsstukken die u indient bij de Vlaamse overheid moeten effectief betaald zijn door  
uw organisatie. Het is dus niet toegelaten om facturen die nog niet betaald zijn in te dienen  
als kostenbewijs. Op facturen voegt u daarom een handtekening toe met mededeling van de  
datum waarop deze voldaan werden.

### *Onkostenvergoedingen*

Een onkostenvergoeding is een vergoeding voor gemaakte onkosten. Indien u onkostenver-  
goedingen (aan eigen medewerkers of derden) indient als projectkost moet u hier de bewijs-  
stukken van de gemaakte onkosten aan toevoegen.

Forfaitaire onkostenvergoedingen (= vergoedingen tegen vaste bedragen die niet bewezen  
worden) worden enkel als projectkost aanvaard indien er een wettelijke regeling voor be-  
staat.

Volgende forfaitaire onkostenvergoedingen zijn dus toegelaten:

- De vrijwilligersvergoeding:  
Aan vrijwilligers kunt u een vrijwilligersvergoeding toekennen. Dergelijke ver-  
goedingen worden aanvaard indien voldaan is aan de voorwaarden van de vrijwil-  
ligerswetgeving (o.a. verzekering vrijwilligers, register bijhouden met de bedra-  
gen per dag en de gegevens van de vrijwilligers, niet cumuleren met bepaalde  
andere kostenvergoedingen). U moet daarbij de geldende maxima respecteren  
(per dag, per jaar). Indien u vrijwilligersvergoedingen indient als projectkost  
moet u hier een overzicht aan toevoegen met vermelding van de naam van de  
vrijwilligers en de data waarop deze personen zich voor het project hebben inge-  
schakeld en de toegekende vergoedingen.
- De kleine vergoedingsregeling voor kunstenaars:  
Voor kunstenaars is er een specifieke onkostenregeling die forfaitaire onkosten-  
vergoedingen toelaat . U moet daarbij de geldende maxima respecteren (per dag,  
per jaar). Deze vergoedingsregeling geldt enkel voor artistieke prestaties. Ook  
hier voegt u in het eindverslag een overzicht toe met vermelding van de naam van  
de kunstenaar, de data waarop er prestaties voor het project werden geleverd en  
de toegekende vergoedingen.
- De forfaitaire kilometervergoeding:  
Verplaatsingen met de wagen kunnen vergoed worden aan het wettelijke forfait  
per kilometer.  
In het eindverslag voegt u een overzicht toe met vermelding van de persoon die  
de verplaatsing deed, de afstanden op basis van het vertrekpunt en de bestem-  
ming en de reden van de verplaatsing.  
Deze vergoeding komt niet in aanmerking voor het normale woon-werk verkeer.



Meer informatie over bovenstaande regelingen (geldende voorwaarden, maximale bedragen per dag en per jaar, forfait per kilometer...) kunt u vinden op: [www.kunstenloket.be](http://www.kunstenloket.be).

#### *Vergoedingen aan derden voor geleverde prestaties of diensten*

Indien u een derde persoon (= niet-personeelslid) vergoedt voor een geleverde prestatie moet u er voor zorgen dat dit gebeurt op een manier die wettelijk in orde is. Betalingen waaruit blijkt dat belastingen, RSZ of BTW ontdoken werd, worden daarom niet aanvaard (bijvoorbeeld: geleverde prestaties die vergoed worden door middel van een fictieve kostenvergoeding).

Indien de persoon die de prestatie levert dit doet in het kader van een structurele beroepsactiviteit, dan moet deze over het statuut van **zelfstandige** beschikken. De geleverde prestatie kan dan vergoed worden door middel van een factuur. Deze zelfstandige persoon is dan zelf verantwoordelijk voor de formaliteiten in verband met RSZ en BTW.

Een persoon die een prestatie levert buiten een structurele beroepsactiviteit kan dit doen zonder hiervoor over het statuut van zelfstandige te beschikken. Er bestaat een specifieke regeling voor '**occasionele prestaties**'. Als opdrachtgever moet u jaarlijks een samenvattende opgave aan de belastingen bezorgen van de vergoedingen die uitbetaald werden voor occasionele prestaties. U moet eveneens een fiscale fiche bezorgen aan de persoon die de vergoeding ontvangt. Meer informatie over deze regeling kan u vinden op [www.kunstenloket.be](http://www.kunstenloket.be).

### 4.3. Aankopen van activa

Activa (computermateriaal, elektronica, machines, meubilair ...) die voor een project aangekocht worden, kunnen slechts op het project aangerekend worden aan afschrijvingswaarde. Voor computermateriaal geldt een afschrijvingspercentage van maximaal 33% per jaar, voor andere activa maximaal 20% per jaar.

Als bijvoorbeeld voor 1.500 euro een PC aangekocht wordt voor het project, kan hiervan 500 euro (33%) ingebracht worden als projectkost.

Een uitzondering is voorzien indien de expliciete doelstelling van een project de aankoop is van een bepaald actief. In dit geval mag de hele kost ingebracht worden. Bij de goedkeuring van de projectaanvraag wordt door het departement gecommuniceerd of deze aankoop al dan niet aanvaard wordt voor de volledige kostprijs.

Afschrijvingen van activa aangekocht voorafgaand aan de projectperiode worden niet aanvaard, tenzij dit actief aangekocht werd in de vorige fase van een meerjarig project.

Als bijvoorbeeld een PC voor 1.500 euro aangekocht werd tijdens de eerste projectperiode en voor 500 euro werd ingebracht, kan in de tweede projectperiode deze kost opnieuw ingebracht worden voor 500 euro.

## 4.4. Personeelskosten

Enkel de personeelskosten van werknemers die specifiek voor het project aangeworven werden, komen in aanmerking.

Volgende personeelskosten kan u inbrengen:

- de volledige bruto loonkost en de verplichte werkgevers- en sociale bijdragen;
- het vakantiegeld en de eindejaarspremie, omgerekend naar de duurtijd van het project.

Aanverwante kosten zoals sociaal secretariaat of extralegale voordelen komen niet in aanmerking voor subsidiëring.

Als bijvoorbeeld een medewerker 6 maanden werkzaam is op een bepaald project, wordt de maandelijkse loonkost voor deze 6 maanden ingebracht. Het vakantiegeld en de eindejaarspremie wordt slechts voor 6/12 van de kost op jaarbasis ingebracht.

Ter verantwoording van de loonkosten moeten volgende stukken ingestuurd worden:

- de maandelijkse individuele loonstaten per werknemer;
- bewijsstukken per werknemer voor de RSZ betaald door de werkgever, vakantiegeld en eindejaarspremie;
- een kopie van het arbeidscontract.

## 4.5. Kosten in functie van de doelstellingen en eventuele bijstellingen

Kosten die geen betrekking hebben op de doelstellingen van het project worden niet aanvaard. De oorspronkelijke projectaanvraag en de beslissing van de minister zijn hierin bepalend. Indien er bij de goedkeuring van een projectaanvraag bepaalde aandachtspunten geformuleerd worden die deze initiële doelstellingen wijzigen of bijsturen, moet u hierover in het eindverslag rapporteren.

Wanneer de toegekende subsidie verschilt van het gevraagde bedrag wordt er in principe nog steeds verwacht dat de doelstellingen uitgevoerd zullen worden zoals beschreven in de aanvraag. Indien het toegekende bedrag significant verschilt van het gevraagde bedrag, dan vraagt het departement een aangepaste projectplanning en begroting – met daarin beschreven welke onderdelen van de initiële aanvraag uitgevoerd zullen worden – voor te leggen.

Het is mogelijk dat de aanvrager ook zelf het project bijstuurt of andere accenten legt dan initieel voorzien in de projectplanning. Dergelijke wijzigingen kunnen enkel op voorwaarde dat er niet afgeweken wordt van de oorspronkelijke doelstellingen van het project. Significante wijzigingen in de uitvoering van een project moeten vooraf en zo vlug als mogelijk schriftelijk, per mail of brief, aan het departement voorgelegd worden. U neemt hiervoor contact op met de dossierbehandelaar die vermeld staat in de brief met daarin de beslissing van de minister tot goedkeuring van het project.

Hieronder vindt u een aantal voorbeelden van kosten die geschrapt worden omdat ze niet onder de doelstelling van een cultureel-erfgoedproject kunnen vallen:

- infrastructuurwerken (verbouwingen, nieuwbouw, vaste installaties ...);
- vermaak en representatiekosten (vb. restaurantbezoek, geschenken ...);
- catering komt enkel in aanmerking voor publiek toegankelijke activiteiten (bv. openingsrecepties, zelf georganiseerde studiedagen);
- reiskosten voor het buitenland, behalve als ze noodzakelijk zijn voor het project en ook werden opgenomen in de projectaanvraag en de begroting;
- financiële kosten (intresten, kosten verbonden aan het aanleggen van voorzieningen ...);
- boetes, kosten verbonden aan gerechtelijke procedures;
- forfaitaire vergoedingen, tenzij er een wettelijke regeling voor bestaat (zie 4.2.).

#### 4.6. Tijdstip

Enkel kosten gerealiseerd binnen de projectperiode worden aanvaard. De periode van de prestatie geldt als criterium, niet de datering van het kostenbewijs. Als bijvoorbeeld een bestelling is geplaatst, maar de dienst of het product niet is geleverd op de laatste dag van het project, wordt deze kost niet aanvaard. De opgegeven start- en einddatum in het aanvraagdossier zijn hiervoor richtinggevend. Voor meerjarige projecten is het niet toegelaten dat de opeenvolgende projectperiodes elkaar overlappen.

Indien de uitvoering van een project wordt vervroegd, verlengd, uitgesteld of geannuleerd, brengt u het departement hiervan onmiddellijk schriftelijk, per mail of brief, op de hoogte.

#### 4.7. Adressering en herkomst van de bewijsstukken

Enkel kostenbewijzen geadresseerd aan de begunstigde van de projectsubsidie worden aanvaard. Kosten gedragen door andere organisaties zijn niet subsidieerbaar. De uitzondering hierop zijn de kostenbewijzen voor kleine aankopen (bv. treintickets, kastickets ...). Deze worden aanvaard zonder adressering. Een afrekening tussen twee entiteiten binnen dezelfde rechtspersoon geldt niet als bewijsstuk. Interne facturatie wordt dus niet aanvaard.

#### 4.8. ‘Overdreven’ kosten

Ingebrachte kosten worden getoetst conform de principes vermeld in ‘Hoe omgaan met subsidiemiddelen’. Deze toetsing kan tot gevolg hebben dat een kost bestempeld wordt als overdreven en om deze reden geweigerd of verminderd wordt. Als bijvoorbeeld voor verplaatsingen tussen 2 steden een organisatie gebruikmaakt van een taxi, ook al is de bestemming met het openbaar vervoer bereikbaar, dan worden de taxikosten geweigerd.

#### 4.9. Uitbesteding van delen van het project

De uitbesteding van de uitvoering (van een deel) van het project wordt enkel aanvaard als een andere organisatie beter geschikt is om dit onderdeel uit te voeren. Welke delen zullen worden uitbesteed en de reden hiervoor, moet duidelijk blijken uit het aanvraagdossier. Wie in de loop van het project toch meer facetten moet uitbesteden, verantwoordt dat uitdrukkelijk in het eindverslag.

Voor de uitbesteding moet er een overeenkomst opgesteld worden waaruit blijkt:

- tussen welke partijen de overeenkomst geldt;
- wat het onderwerp is van de overeenkomst;
- binnen welke termijn de oplevering of levering moet gebeuren;

- voor welk bedrag de overeenkomst wordt gesloten;
- welke de betalingsprocedures zijn;
- welk uitvoeringsritme of programma wordt gevolgd.

#### 4.10. Wat met de opbrengsten

Als u een subsidie ontvangt voor een project bent u verplicht om ook de opbrengsten verbonden aan het project op te geven in de afrekening. Ook opbrengsten die nog niet geïnd zijn, maar waarvan u weet dat er nog een inkomst voor volgt, moeten opgenomen worden in de afrekening. Het saldo van 10% van het subsidiebedrag neemt u dus als opbrengst op in de afrekening. Opbrengsten eigen aan de gewone werking worden niet meegenomen in de projectafrekening (bv. lidgelden, werkingssubsidies ...).

#### 4.11. Hoe wordt de subsidie afgerekend

Het departement voert op basis van het eindverslag een controle uit, waarbij volgende zaken worden nagegaan:

- of er minstens evenveel subsidieerbare kosten gemaakt zijn als de toegekende subsidie;
- of de voorwaarden waaronder de subsidie werd toegekend werden nageleefd.

Indien het project gesubsidieerd werd door meerdere overheden is het niet toegelaten (en strafbaar) om dezelfde kosten in te dienen ter verantwoording van verschillende subsidies.

Na deze controle wordt het openstaande saldo op de subsidie uitbetaald.

Indien deze controle er aanleiding toe geeft dat een deel van de subsidie wordt ingehouden, wordt u hiervan door het departement op de hoogte gebracht en krijgt u de kans om hierop te reageren. Na uw reactie wordt een definitieve beslissing meegedeeld.

De mogelijkheid om te reageren kan door het departement enkel gegarandeerd worden indien het eindverslag op tijd en volledig werd ingediend.

## 5. Contactgegevens

Indien u na het lezen van deze handleiding nog vragen hebt bij het voorbereiden en indienen van een aanvraag voor een projectsubsidie, adviseren we u om tijdig contact op te nemen met de administratie via onderstaande contactgegevens.

Departement Cultuur, Jeugd, Sport en Media  
Afdeling Cultureel Erfgoed

Arenbergstraat 9  
1000 Brussel

E-mail: [cultureelerfgoed@vlaanderen.be](mailto:cultureelerfgoed@vlaanderen.be)  
Telefoon: 02 553 68 68

[www.vlaanderen.be/erfgoed](http://www.vlaanderen.be/erfgoed)